



Корпоративная информационная система позволяет ОАО "Пермская ГРЭС" повысить конкурентоспособность на развивающемся рынке производства и потребления электроэнергии

Состав проекта:

- Анализ и описание бизнес-процессов.
- Внедрение приложений Oracle E-Business Suite:
 - Управление финансами
 - Управление персоналом
 - Управление логистикой
- Внедрение системы бюджетного планирования и контроля на базе Oracle Financial Analyzer (OFA).
- Создание аналитической системы на базе Business Intelligent System (BIS).
- Модернизация серверной инфраструктуры под задачи обеспечения функционирования создаваемого аппаратного комплекса.
 - два сервера IBM eServer® p650, связанных в HACMP™ кластер

Почему Oracle E-Business Suite

Полнофункциональность решения

Охвачен весь спектр задач, стоящих перед современными предприятиями (более 90 модулей), применены новейшие технологии в области хранения и обработки данных

Опыт работы лучших компаний мира

Более 5000 внедрений

Полная открытость системы (структура базы данных, формы, интерфейсы)

Простота изменений, расширений и доработок

Централизованные серверы базы данных и приложений, тонкий клиент (3-х звенная интернет-архитектура)

Уникальная мобильность размещения рабочих мест и простота администрирования

Комплексное решение от одного поставщика

СУБД, средства разработки, приложения

Инструмент повышения конкурентоспособности электрогенерирующей компании

"Построение прозрачного и конкурентного рынка производства и потребления электрической и тепловой энергии, улучшение экономической эффективности единой энергетической системы в целом, обеспечение финансовой устойчивости и высокой конкурентоспособности предприятий энергетического комплекса страны" - основные цели реформы, реализуемой сегодня в энергетической отрасли. В этой ситуации каждое предприятие выбирает для себя стратегию конкуренции и для многих на первый план выходит задача достижения большей эффективности управления предприятием, в том числе через создание корпоративной информационной системы (КИС). Одним из наиболее успешных и показательных примеров такого подхода можно назвать проект создания единой информационной системы ОАО "Пермская ГРЭС".

Выбор менеджмента ОАО "Пермская ГРЭС" - лидерство в инновациях и развитии системы управления. В 2003 году руководством ГРЭС была сформулирована миссия компании и стратегические цели. Одним из ключевых инструментов достижения целей должна стать построенная на предприятии система управления ресурсами.

Цели построения корпоративной информационной системы:

- Повышение конкурентоспособности и подготовка ОАО "Пермская ГРЭС" к рыночным отношениям за счет:
 - Совершенствования процесса принятия управленческих решений
 - Реализации процессного подхода в построении бизнес-процессов и организационной структуре компании
 - Обеспечения прозрачности финансово-хозяйственных операций для руководства компании и деловых партнеров
 - Совершенствования управления ресурсами
- Выполнение поставленных целей достигается за счет:
 - Организации всех видов учета (бухгалтерского (РСБУ и МСФО), налогового, управленческого) в рамках КИС
 - Унификации процессов обработки информации и процессов управления
 - Оперативности и точности управленческой информации
 - Автоматизации процесса формирования бюджетов и контроля их исполнения

ОАО "Пермская ГРЭС":

- Один из крупнейших поставщиков электроэнергии в Уральском регионе (установленная мощность - 2400 Мвт)
- Лидер по выработке электроэнергии среди тепловых электростанций России в 2003 году (выработка составила 13634 млн. кВтч)
- Лучшая менеджерская команда в отрасли по итогам 2003 года

Почему Борлас:

В качестве генерального подрядчика по созданию корпоративной информационной системы на базе Oracle E-Business Suite была выбрана Консалтинговая группа "Борлас", имеющая наибольший в России опыт создания систем управления ресурсами предприятия на базе комплекса приложений Oracle, самую обширную команду специалистов по внедрению, и предлагающую комплексный подход к созданию информационных систем предприятия. "Борлас" выступает в качестве единой "точки входа" для заказчика и сочетает в рамках комплексного проекта не только внедрение программного комплекса, но и оказание услуг управленческого консалтинга и услуг по созданию аппаратной платформы, оптимально подходящей для обеспечения функционирования внедряемого бизнес-ПО. Выбор в пользу "Борлас" был обусловлен также тем, что компания на протяжении последних лет активно развивает направление работы в энергетике, одной из приоритетных для себя отраслей.

Реализация проекта:

Проект создания единой информационной системы был разбит на три этапа. На первый этап была вынесена автоматизация управления финансами, поскольку ОАО ЕЭС предъявляло дочерним компаниям серьезные требования к финансовому планированию и жесткому выполнению плановых показателей. Этап включил в себя создание: подсистемы Oracle Управление финансами (Oracle Financials); системы бюджетного планирования и контроля на базе Oracle Financial Analyzer (OFA); аналитической системы на базе Business Intelligent System (BIS). Приложение OFA, призванное обеспечить формирование управленческой отчетности, финансовый анализ, ведение бюджета, планирование и прогнозирование, было интегрировано с подсистемой "Управление финансами". Для топ-менеджеров построена онлайн-витрина данных (BIS), отражающая в удобной форме всю текущую информацию о работе предприятия. С созданием единой системы управления финансами появилась возможность оперативно анализировать информацию, строить отчеты, комбинировать их с данными из других источников, использовать как основу для глубокого план/факт анализа.

В ходе этапа из эксплуатации выведены три устаревших системы: "Договора", "Управленческий учет", "Учет ценных

бумаг". Следует отметить, что в рамках проекта - как его первого, так и последующих этапов - вытеснение прежних систем велось и ведется с ранее определенной приоритетностью, т.е. новые модули внедряются на наиболее важных, ответственных участках.

Для создания надежной инфраструктуры корпоративной информационной системы требуется оборудование соответствующего класса и производительности. В рамках проекта на Пермской ГРЭС специалистами "Борлас" осуществлена поставка и монтаж HASCMP кластера на базе серверов IBM pSeries 650, а также внешней системы оптических дисков IBM. Данной аппаратной платформой обеспечен высокий уровень производительности, отказоустойчивости и масштабируемости, необходимый для успешного функционирования и развития единой информационной системы, как в рамках следующих этапов проекта, так и на перспективу.

Результаты и планы по развитию:

В марте 2004 года Пермская ГРЭС приступила к использованию корпоративной информационной системы управления финансами. По словам генерального директора ОАО "Пермская ГРЭС", лауреата Государственной премии РФ В.Б.Брагина, "внедрение финансовых модулей Oracle E-Business Suite позволило интегрировать системы бюджетного планирования, оперативного управления финансами, управленческого учета, бухгалтерского учета и финансовой информационной системы в единую информационную среду консолидируемой группы компаний Пермской ГРЭС". За счет применения передовой методологии финансового учета, планирования и бюджетирования, тарификации тепло- и электроэнергии достигнута финансовая прозрачность деятельности предприятия, обеспечена оперативность поступления и анализа всей информации о работе ПГРЭС, а значит, создана база для эффективных решений руководства компании.

На втором этапе проекта (2004-2005 г.г.) создаются системы управления логистикой и персоналом. На третьем этапе планируется внедрение модулей "Управление производством" и "Управление ремонтами". При этом стратегия проекта в Пермской ГРЭС предусматривает построение такой системы управления предприятием, которая могла бы служить базисом для Оптовой Генерирующей Компании №1 (ОГК-1, в которую Пермская ГРЭС, согласно плану реформы электроэнергетики, вошла наряду с еще пятью ГРЭС). В основу проекта заложено ключевое требование - возможность расширения и масштабируемости внедряемой системы от уровня автоматизации федеральной станции до уровня ОГК. Проект создания системы на основе программного комплекса Oracle E-Business Suite отвечает данному требованию наилучшим образом: с точки зрения технологической основы комплекс предназначен для крупных организаций со сложной структурой дочерних и зависимых предприятий и, соответственно, максимально подходит для применения в энергетической промышленности. Это открывает широкие возможности координации работы и интеграции данных о текущей деятельности ГРЭС, входящих в ОГК, с целью обеспечения конкурентоспособности генерирующей компании на энергетическом рынке.

Консалтинговая группа "Борлас"

117105, Россия, Москва, Новоданиловская наб., дом 4а.
Тел. 545-59-30, факс 545-59-31.

E-mail: marketing@borlas.ru, <http://www.borlas.ru>



**CERTIFIED ADVANTAGE
PARTNER**