



**Bimeister сокращает сроки
экспертизы проектно-технической
документации в области управления
инвестиционной деятельностью ПАО
«Газпром» и его дочерних обществ**

Создание цифровой информационной модели объекта, повышение прозрачности бизнес-процессов группы «Проектирование» в области управления инвестиционной деятельностью ПАО «Газпром» и его дочерних обществ

Задача

Создать эффективную среду общих данных для сопровождения проектов капитального строительства и объектов строительства скважин, а также формирование электронной базы знаний и документов по объектам предынвестиционных исследований, капитального строительства и объектам строительства скважин для использования на этапе эксплуатации.

Вызовы

- 1 Отсутствие единого владельца бизнес-процессов на этапе проектирования
- 2 Большой объем административной переписки
- 3 Большая длительность передачи документов на физическом носителе
- 4 Геополитика и необходимость полного импортозамещения
- 5 Создание полноценных ЦИМ (цифровых информационных моделей) для оптимизации процесса строительства промышленных активов

Решение

Bimeister Data — управление инженерными данными.
Bimeister Flow — проектно-технический документооборот для крупных промышленных предприятий.

Плюсы внедрения

- Сокращение времени на экспертизу и утверждение проектной продукции
- Повышение качества проектной продукции
- Сокращение временных издержек в бизнес-процессах
- Сокращение временных издержек на передачу рабочей документации в производство работ
- Структурированное хранение технической документации с привязкой к ЦИМ
- Поддержка принятия административно-управленческих решений
- Сокращение сроков оперативного взаимодействия в рамках экспертизы документации

Введение про компанию
ПАО «Газпром»

Одна из крупнейших энергетических компаний, которая располагает самыми богатыми в мире запасами природного газа.

Доля «Газпрома»:

16%	71%
В мировых запасах газа	В российских запасах газа

На «Газпром» приходится:

12%	68%
Мировой добычи газа	Российской добычи газа

Заказчик

«Газпром ЦПС», проект реализуется для ПАО «Газпром».

Организационный объем

В рамках первой очереди внедрения — ПАО «Газпром» и ООО «Газпром инвест».

В рамках второй — АО «Газстройпром», ООО «Газпром проектирование», структурные подразделения Администрации ПАО «Газпром», филиалы ООО «Газпром инвест», дочерние общества ПАО «Газпром» и организации, являющиеся владельцами или участниками бизнес-процессов, деятельность которых подлежит цифровизации в рамках данного проекта.

У ПАО «Газпром» 4000 + инвестиционных проектов

Поэтому отсутствие единой централизованной системы по управлению техническим документооборотом для большого количества дочерних обществ и контрагентов значительно усложняло работу.



Использование бумажного документооборота



Отсутствие прозрачности бизнес-процессов на этапе проектирования



Сложность консолидации замечаний большого количества специалистов



Длинные цепочки согласования

Все это замедляло процессы согласования. И, как следствие, влияло на ход осуществления инициатив, что подтолкнуло компанию к созданию единой информационной среды для управления проектно-техническим документооборотом с учетом перестройки процессов и новых подходов к работе.

Ключевая проблема крупных промышленных компаний — большое количество несвязанных между собой исполнителей, принимающих участие в подготовке, проверке и утверждении технической документации, зачастую на разнородных носителях, в том числе бумажных.

Ранее участники инвестиционных проектов ПАО «Газпром» не имели удобной и централизованной возможности для коллективной работы над документацией и вынуждены были применять различные инструменты для консолидации замечаний и обмена актуальной информацией, что приводило к разбросу данных и затрудняло процесс взаимодействия.

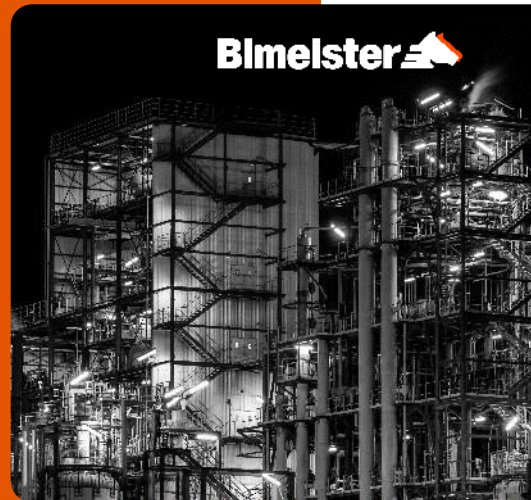
А так как проекты масштабные и часть из них реализовываются параллельно, то специалистам приходится иметь дело с большим объемом проектно-технической документации, которая нередко может поступать одновременно и требует большого количества ресурсов. В связи с чем и возникла потребность не только в создании единого хранилища, но и автоматизации групп процессов для быстрой передачи пакетов данных и сбора отчетности по ним.



Преимущество Bimeister — система легко масштабируется и может быть использована одновременно большим количеством пользователей.

Выбор ПАО «Газпром» был сделан в пользу продуктов Bimeister Data & Flow, которые стали основой для формирования структурированного архива инвестиционных проектов, создания цифровых информационных моделей и автоматизации групп процессов на этапе проектирования.

А так как Data & Flow представлены в виде web-решений, это позволило избежать дополнительных сложностей, связанных с установкой и обновлением программного обеспечения на каждом компьютере на предприятии и ускорило процесс внедрения.



Основные критерии для выбора решений



Безопасность



Соответствие требуемым функциональным характеристикам



Импортонезависимость



Способность выдерживать большую нагрузку

Обеспечение удобства использования

И высокой доступности для всех участников проектов.
Все, что требуется для использования системы — интернет-браузер.

1

Единый цифровой архив с историческими и новыми инвестиционными проектами позволяет быстро и легко найти нужные документы и информацию о проектах. Это упрощает работу с документами и сокращает время поиска нужной информации.

Первое, что было решено в рамках реализации проекта ЕЦП СУИД, — снизить количество использования бумажного документооборота там, где это возможно, и перевести данные в цифровой формат.



Прийти к этому удалось с помощью Bimeister Data — продукта, который стал основой для построения единого структурированного электронного архива по всем проектам и создания полноценных цифровых информационных моделей (ЦИМ).

Если ранее компания использовала для сбора и хранения данных несколько инструментов, то сейчас благодаря наличию Data ПАО «Газпром» удалось не только построить датацентричную систему управления инженерными данными, но и сделать так, чтобы все сущности были друг с другом связаны и ускоряли поиск актуальной информации.

Например, теперь специалист может быстро найти данные не только с помощью поисковика, но и через сцену с 3D-моделью, просто кликнув на нужную ему деталь и открыв карточку, где есть привязка к чертежам, документации и задачам.

2

Каждый участник может видеть, что происходит внутри бизнес-процесса и какие документы и информация передаются в рамках них, что минимизирует возможность ошибок и недопонимания.



Второй целью проекта ЕЦП СУИД была адаптация и автоматизация бизнес-процессов при проектировании в новом формате. Для этого решили использовать Flow как второй продукт для улучшения экосистемы ПАО «Газпром».

В прошлом компания использовала два инструмента для управления бизнес-процессами: один для хранения информации, другой для постановки задач. Однако специалистам приходилось вручную совмещать данные и задачи из этих двух систем, используя идентификатор. После внедрения продукта Flow эта необходимость отпала, так как все данные и задачи были связаны и представлены в рамках одной системы. И что немаловажно, привязаны к процессам.

3

Собранные и систематизированные замечания позволяют эффективно контролировать и отслеживать их реализацию, что повышает качество проекта и снижению вероятности ошибок и проблем в будущем.



Третьей масштабной задачей, на которую было обращено внимания Заказчика, стала консолидация замечаний. Поскольку ранее обмен ими был реализован через Outlook, то процесс был трудоемким и затратным по времени. Например, специалист вручную собирал итоговый лист замечаний: скачивал файлы, консолидировал и собирал воедино.

Flow же позволил уйти от этой рутины и обеспечил возможность автоматической консолидации. Теперь сотрудник может легко найти актуальные замечания, определить статус их отработки выгрузить реестр замечаний в настроенном формате и с требуемым набором параметров.

4

Создание единого хранилища и автоматизация бизнес-процессов ускоряют длительные цепочки согласований проектной продукции, а также снижают затраты на ручную обработку и контроль документации.



Как результат, проектная продукция стала выпускаться быстрее. Специалисты стали тратить меньше времени на рутинные операции, что повысило качество рассмотрения документации.

5

Обеспечение качественного и эффективного выполнения строительных проектов.



ПАО «Газпром» планирует дальнейшее внедрение решений Bimeister. В перспективе продолжится расширение внедрения системы и подключение к системе большее количество сотрудников, дочерних обществ и контрагентов.

Сейчас в рамках интеграции с проектным институтом компании удалось успешно наладить полностью безбумажный технический документооборот на этапе проектирования. Следующим этапом будет расширение системы на этап строительства, что потребует изменения работы как с документооборотом, так и с 3D-моделями.

Все эти изменения и доработки позволят бизнесу сократить время и ресурсы, повысить качество работ и улучшить взаимодействие между командами проектного института, заказчиками и подрядчиками.